

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**  
حفظه الله







**صاحب السمو الملكي الأمير  
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله





**صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور  
فيصل بن مشعل بن سعود عبدالعزيز آل سعود**

أمير منطقة القصيم - حفظه الله







**صاحب السمو الملكي الأمير**  
**فهد بن تركي بن فيصل بن تركي بن عبدالعزيز**  
نائب أمير منطقة القصيم حفظه الله

## مقدمة

إن أهم ما يميز نجاح أي عمل أو بناء مؤسسي هو رسم وتحديد الأهداف المراد الوصول إليها وتحقيقها، وهذا يأتي من خلال وضع خطة عمل شاملة يندرج من خلالها طريقة سير وتنظيم البرامج والمشاريع التي تحقق الأهداف المنشودة في التخطيط الاستراتيجي. ونظراً لكون جمعية إبداع للموهبة تتطلع إلى أن تكون مرجعية للموهبة والإبداع على مستوى الوطن، بات من الضروري وجود خطة عمل متكاملة لكي يكون عملاً منظماً له تأثيراً فاعلاً يرتقي بالجمعية وبالمجتمع للوصول إلى تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ بمبادراتها وبرامجها. وعلى هذا الأساس صيغت هذه الخطة التشغيلية التي تحوي على أبرز البرامج والأهداف التي يسعى فريق العمل إلى تحقيقها راجين من الله التوفيق في ذلك





كلمة صاحب السمو الملكي  
الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود آل سعود  
أمير منطقة القصيم

كان لمهرجانكم في الموهبة والابتكار صدى واسع على مستوى المنطقة ويعتبر لبنة  
أساسية في بناء الإنسان في هذا الوطن المعطاء.

## الرؤية

تحقيق الريادة في اكتشاف ورعاية وتطوير برامج الموهوبين والمبدعين في منطقة القصيم .

## الرسالة

إيجاد بيئة تربوية تنافسية خلاقة؛ للعناية بالموهوبين والمبدعين ، وتطوير البرامج والأنشطة التي تخدمهم وتشبع حاجاتهم وتغذي اهتمامهم ، بكوادر وخبرات محلية مؤهلة ؛ تكتشف الموهوبين والمبدعين وتعزز العلاقة مع أسرهم ؛ وتعتني بمواهبهم وقدراتهم ؛ لتسخيرها في خدمة مجتمعهم والوطن .





## الأهداف

- بناء العمل المؤسسي للجمعية وتحسين البنية التحتية والتنظيم الإداري لها.
- إعداد الموازنات المالية وتنمية الإيرادات المالية للجمعية.
- اكتشاف الموهوبين والمبدعين .
- تطوير قدرات الموهوبين وإمكاناتهم
- تقديم التدريب والتعليم المستمر للطلاب الموهوبين .
- توعية المجتمع ونشر ثقافة العناية بالموهوبين والمبدعين .
- توجيه الموهوبين لاستثمار الفرص التي تتلاءم مع ما لديهم من مواهب .
- تعزيز قدرات الطلاب في مجال البحث العلمي والابتكار .
- تمكين قدرات الطلاب الذهنية والمهنية في مجال الروبوت .





## تحليل سوات SWOT

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>وجود مجموعة إدارية متجانسة.</li> <li>فرص واعدة ومتنوعة بحكم أنها جمعية ناشئة.</li> <li>مسار الجمعية بالحكومة متميز.</li> <li>وجود مدير تنفيذي مؤهل وقيادات تعليمية وأكاديمية متميزة في مجلس الإدارة.</li> <li>وجود شراكات ومذكرات تفاهم مع كافة إدارات التعليم بالمنطقة.</li> <li>نملك أرض حكومية.</li> <li>نملك حساب موحد في المنصات الالكترونية.</li> <li>طرح برامج مدفوعة تقدمها الجمعية على مستوى المملكة بما يحقق الاستثمار المالي والتوسع الإعلامي.</li> <li>قلة المنافسين في هذا المجال.</li> <li>نستهدف في عملنا شريحة عريضة وهو الطلاب.</li> </ol>                                                                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>لدينا ضعف في العلاقات العامة وتسويق برامج الجمعية.</li> <li>لا يوجد مقر للجمعية تزوره الوفود وتطلع على المنجزات.</li> <li>ضعف في تفعيل عقود الشراكة المجتمعية بسبب الدعم المادي.</li> <li>الدعم الحالي لا يكفي لتحقيق طموحاتنا بسبب ضعف الاستدامة المالية.</li> <li>انشغال الأعضاء بأعمالهم الحكومية وخاصة من لديه مهمات قيادية.</li> <li>لا يوجد لدينا متطوعين ومتطوعات في الجمعية.</li> <li>عدم وجود قسم للشؤون التعليمية.</li> <li>بطء في استغلال الفرص.</li> <li>عدم فتح فروع ومكاتب تمثيل في المحافظات الأخرى.</li> <li>عدم وجود متخصص في الإعلام والتسويق كموظف مستقل.</li> </ol> |
| الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>سهولة التواجد في المحافل والمناسبات وإمكانية عقد شراكات مع الجامعات الحكومية أو المدارس الخاصة بالمنطقة.</li> <li>الاستثمار في قطاع الطفولة المبكرة وتفعيل خبراتنا في مجال الابداع بالنسبة للروضات.</li> <li>اهتمام الدولة بفتح الموهوبين والمبدعين.</li> <li>سهولة عقد الشراكات مع كافة القطاعات فنحن موضع ترحيب من الجميع.</li> <li>وجود أقسام للموهوبين في إدارات التعليم.</li> <li>الاستفادة من منصة إحسان في تسويق منتجاتنا.</li> <li>المشاركة في المسابقات والملتقيات او الندوات التخصصية.</li> <li>التعاون مع مؤسسة الملك عبدالعزيز للموهبة والتعاون مع الشركات المميزة (سايك، أرامكو المراعي، الشركات العائلية) بهدف دعم برامجنا.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>عدم تفاعل الوحدة المشرفة بوزارة التعليم.</li> <li>عدم الوصول السهل للفتة المستهدفة بالمدارس بهدف تنفيذ الخطط حسب المأمول.</li> <li>الدعم المالي الخارجي لبناء مقر الجمعية.</li> <li>وجود جهتين إشرافيتين علي الجمعية مما يشتت الجهود.</li> <li>تقاطع الأعمال مع الإدارات التعليمية في أقسام الموهوبين والحاجة لتوحيد الجهود وتبادل المنافع.</li> <li>رسالة الجمعية لم تصل للشركاء المؤثرين وهم أولياء الأمور.</li> <li>الاستدامة المالية للجمعية من المانحين.</li> </ol>                                                                                                                |



- التحليل البيئي الاستراتيجي لجمعية إبداع للموهبة لعام ٢٠٢٤م
- التركيز على الأولويات بهدف إيجاد بيئة تعليمية وإدارية وتنظيمية تعمل بمحيط من الإبداع والابتكار .
- دعم الموارد المالية للجمعية بروافد جديدة يمكنها الإيفاء بالمتطلبات وتوفير مستوى أفضل من الإمكانيات وتنظيم واستثمار الدعم الخارجي بكفاءة وفعالية مستدامة .
- دعم تطوير العمليات بما يؤدي إلى ضمان فعالية وكفاءة الأداء وتوحيد الإجراءات .
- بناء آلية لاكتشاف المبدعين وتشجيعهم تتضمن ( المعايير - إجراءات تطبيق الآلية - الأساليب , الأدوات ) مع حصر دقيق وتوفير قاعدة بيانات للموهوبين والمبدعين في كافة الفنون .
- بناء آلية للتحفيز واثمين جهود المبدعين والموهوبين بصورة متوازنة وعادلة .
- إيجاد آلية لرعاية برامج الجمعية ماليا وتنظيميا .
- إدارة الأزمات المالية وتصنيفها وقياسها وتقييمها وكيفية التعامل معها .
- إدارة المبادرات بكفاءة واحترافية فهي السبيل الوحيد لإبراز دور الجمعية في المجتمع المحلي .



|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| إدارة العمليات        | المجال         |
| تطوير وحوكمة العمليات | الهدف العام    |
| تطوير الأداء المؤسسي  | الهدف التفصيلي |



| حالة الدعم | مالك المبادرة          | تاريخ التنفيذ |             | دورة القياس | المستهدف القطبية | خط الأساس | مؤشرات الأداء | المبادرات . البرامج                                                     |                                            |
|------------|------------------------|---------------|-------------|-------------|------------------|-----------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|            |                        | إلى           | من          |             |                  |           |               |                                                                         |                                            |
| —          | المدير التنفيذي        | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 100%      | 45%           | نشر التقرير السنوي ونشر الخطة التشغيلية وتقرير مهرجان الموهبة والابتكار | 1 برنامج «نجد ونعلم»                       |
| —          | لجنة الاستدامة المالية | 2026/12/31م   | 2024/01/01م | ٣ سنوات     | +                | 50%       | 100000        | إيجاد متبرع لبناء مقر نموذجي للجمعية                                    | 2 مقر الجمعية                              |
| غير مدعوم  | لجنة الاستدامة المالية | 2024/04/01م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 333000    | 60000         | إيجاد رعاية ذهبية للمهرجان                                              | 3 الراعي الرسمي لمهرجان الموهبة والابتكار  |
| غير مدعوم  | لجنة البرامج           | 2024/04/26م   | 2024/04/21م | سنوي        | +                | 25000     | 0             | مشاركة تحفيزية لمشاريع الموهوبين على مستوى المنطقة                      | 4 مشروع                                    |
| —          | لجنة البرامج           | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 60%       | 30%           | ساعات تطوعية تخدم برامج الجمعية                                         | 5 منصة العمل التطوعي                       |
| —          | اللجنة الإعلامية       | 2024/12/31م   | 2024/03/01م | سنوي        | +                | 12        | 3             | صفحة استضافة في حساب الجمعية رسائل تثقيفية وتوعوية حول الموهبة          | 6 برنامج الاستضافة الشهرية                 |
| —          | الرئيس التنفيذي        | 2024/03/01م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 95%       | 70%           | عرض الموازنة على مجلس الإدارة وإقرارها.                                 | 7 إعداد الموازنة العامة للجمعية لعام ٢٠٢٤م |
| —          | الرئيس التنفيذي        | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 80%       | %50           | نشر وتعزيز مفهوم الشفافية                                               | 8 برنامج الحوكمة                           |
| —          | لجنة الاستدامة المالية | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 85%       | 40%           | نشر التقرير السنوي ونشر الخطة التشغيلية وتقرير مهرجان الموهبة والابتكار | 9 برنامج مخاطبة المانحين والداعمين         |
| —          | اللجنة الإعلامية       | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 5         | 1             | نشر استمارة عضوية الجمعية                                               | 10 برنامج استقطاب الكفاءات المتميزة        |
| —          | المدير التنفيذي        | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | سنوي        | +                | 16        | 13            | مراجعة وعرض البنود على المجلس                                           | 11 مصروفاتي ( البرامج والمبادرات )         |





| المجال         | التطوير والنمو                |
|----------------|-------------------------------|
| الهدف العام    | المسابقات الدولية             |
| الهدف التفصيلي | تأهيل وتدريب وتحفيز الموهوبين |

| حالة الدعم | مالك المبادرة   | تاريخ التنفيذ |             | دورة القياس | القطبية | المستهدف | خط الأساس | مؤشرات الأداء                    | المبادرات . البرامج                                           |   |
|------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|---------|----------|-----------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|---|
|            |                 | من            | إلى         |             |         |          |           |                                  |                                                               |   |
| مدعوم      | المدير التنفيذي | 2024/04/4م    | 2024/04/4م  | سنوي        | 2000    | 40       | 0         | عدد الملتحقين بالبرنامج التأهيلي | برنامج تأهيل المنسقين لبرامج الموهوبين في مدارس التعليم العام | 1 |
| غير مدعوم  | لجنة البرامج    | 2025/01/01م   | 2024/10/01م | سنوي        | 20000   | 120      | 70        | رعاية برامج تدريبية في المقياس   | تدريب وتأهيل طلاب وطالبات مقياس موهبة                         | 2 |
| غير مدعوم  | المدير التنفيذي | 2025/01/20م   | 2024/10/16م | سنوي        | 20000   | 150      | 100       | نسبة المسجلين في المقياس         | تسجيل الطلاب في مقياس موهبة                                   | 3 |
| غير مدعوم  |                 |               |             | سنوي        | 10000   | 50       | 20        | دورات تدريبية                    | برنامج موهبة التأهيلي للغة الإنجليزية                         | 4 |



| المجال         | التطوير والنمو              |
|----------------|-----------------------------|
| الهدف العام    | المسابقات الدولية           |
| الهدف التفصيلي | رفع نسبة المشاركة على مستوى |

|   | المبادرات . البرامج          | مؤشرات الأداء                         | خط الأساس | المستهدف  | القطبية | دورة القياس | تاريخ التنفيذ |             | مالك المبادرة | حالة الدعم |
|---|------------------------------|---------------------------------------|-----------|-----------|---------|-------------|---------------|-------------|---------------|------------|
|   |                              |                                       |           |           |         |             | من            | إلى         |               |            |
| 1 | المشاركة في مسابقة الكانجارو | ترشيح . دفع رسوم . تدريب              | 60        | 100       | 20000   | سنوي        | 2024/01/16م   | ٢٠٢٤/٣/٢٢م  | لجنة البرامج  | غير مدعوم  |
| 2 | برنامج بيراس                 | ترشيح الطلاب المتميزين في مقياس موهبة | 30%       | 65%       | 10000   | سنوي        | 2024/01/01م   | ٢٠٢٤/١/١٦م  | لجنة البرامج  | غير مدعوم  |
| 3 | الأولمبياد الوطني للإبداع    | المشاريع الابتكارات                   | 25        | 50 مشروعا | 20000   | سنوي        | 2024/11/01م   | ٢٠٢٤/١٢/١٥م | لجنة البرامج  | غير مدعوم  |
| 4 | برمجة الروبورت               | تجهيز معمل للروبوت في مراكز الموهوبين | 40%       | 70%       | 30000   | سنوي        | 2024/12/22م   | ٢٠٢٤/١٢/٢٦م | لجنة البرامج  | غير مدعوم  |



| المجال         | التطوير والنمو                |
|----------------|-------------------------------|
| الهدف العام    | مبادرات وفعاليات              |
| الهدف التفصيلي | تنمية التفكير الإبداعي للطلاب |

|   | المبادرات . البرامج                                                      | مؤشرات الأداء                           | خط الأساس | المستهدف | القطبية | دورة القياس | تاريخ التنفيذ |             | مالك المبادرة   | حالة الدعم |
|---|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|----------|---------|-------------|---------------|-------------|-----------------|------------|
|   |                                                                          |                                         |           |          |         |             | من            | إلى         |                 |            |
| 1 | تنظيم مهرجان الموهبة والابتكار                                           | مهرجان سنوي لمشاريع طلاب القصيم         | 100000    | 330000   | 330000  | سنوي        | 2024/04/26م   | 2024/04/26م | المدير التنفيذي | غير مدعوم  |
| 2 | أبحاث الطاقة المتجددة                                                    | مسابقة سنوية                            |           |          |         |             | 2024/01/1م    | 2024/01/1م  | لجنة البرامج    | غير مدعوم  |
| 3 | التفكير الإبداعي                                                         | برنامج موجه للطلاب الموهوبين والموهوبات |           |          |         |             | 2024/02/15م   | 2024/02/15م | المدير التنفيذي | مدعوم      |
| 4 | الخرائط الذهنية                                                          | برنامج موجه للطلاب الموهوبين والموهوبات |           |          |         |             | 2024/02/22م   | 2024/02/22م |                 | مدعوم      |
| 5 | المشاركة في الأيام الوطنية والهرجانات المحلية وتحفيز المبدعين والموهوبين |                                         |           |          | 20000   |             | 2024/12/31م   | 2024/01/01م | المدير التنفيذي | _____      |



## الاحصائيات



تدريب الموهوبين

٦٠٠ طالب وطالبة سنوياً



اكتشاف الموهوبين

٢٠٠ طالب وطالبة سنوياً



المتطوعين

٢٥٠ متطوع



توعية المجتمع

٦٠ ألف مستفيد سنوياً



برنامج ببراس

٤٠ ميدالية سنوياً



برنامج الكانجارو

٣٣ ميدالية سنوياً



البرامج

٣٠ برنامج سنوياً



المشاريع العلمية

٢٥٠ مشروع سنوياً



| البرامج والمبادرات والفعاليات التي تم تأجيلها |              |                        |         |             |                |         |              |                    |
|-----------------------------------------------|--------------|------------------------|---------|-------------|----------------|---------|--------------|--------------------|
| ملاحظات                                       | مكان التنفيذ | الفترة الزمنية الجديدة |         | سبب التأجيل | الفترة الزمنية |         | مكان التنفيذ | المبادرة/ البرنامج |
|                                               |              | النهاية                | البداية |             | النهاية        | البداية |              |                    |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ١                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٢                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٣                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٤                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٥                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٦                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٧                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٨                  |
|                                               |              |                        |         |             |                |         |              | ٩                  |





## شركاء النجاح

الراجحي الإنسانية  
ALRAJHI HUMANITARIAN



إدارة التعليم  
بمحافظة البكيرية

إدارة التعليم  
بمحافظة المذنب

إدارة التعليم  
بمحافظة عنيزة

مكتب التعليم  
بمحافظة البدائع

الإدارة العامة للتعليم  
بمنطقة القصيم

إدارة التعليم  
بمحافظة الرس